НЕ ЛИЧНЫМ ФОНДОМ ЕДИНЫМ

ЭНДАУМЕНТЫ И ДРУГИЕ ФОРМАТЫ ДЛЯ СОЗДАНИЯ И СОХРАНЕНИЯ НАСЛЕДИЯ

Подари Жизнь
ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

НАЭ
национальная ассоциация эндаументов

ДЛЯ

НАСЛЕДНИКИ
преемственность поколений в семье и бизнесе



Спикеры

НАЭ
национальная ассоциация эндаументов

Подари Жизнь
ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



Ирина Толмачева

30+ лет экспертизы правового сопровождения НКО, образовательных и научных учреждений

Соавтор разработки и совершенствования законодательства о целевых капиталах

7+ лет преподавания и просвещения в области эндаументов, соавтор профильного курса в Европейском университете СПб

Возглавляю Национальную ассоциацию эндаументов, Директор по правовым вопросам Всероссийской академии внешней торговли, Зам.директора ФЦК «Фонд развития социально-экономических наук и образования» (ФоРСЭНО)



Оксана Гайдаш

25+ лет экспертизы управления проектами, процессами и изменениями в финансовом секторе

18+ лет опыт волонтерства и pro bono проектов в благотворительности

Сейчас возглавляю Фонд целевого капитала «Подари жизнь»

5+ лет преподаю для лидеров и менеджеров НКО в Московской Школе профессиональной филантропии

Найти свою несправедливость

«**Наследие —** это интерес к помощи, которая **останется после нас**»

Как филантропу сформулировать ключевые ценности :

- Определить несправедливость, которая цепляет
- Сформулировать ценность : что именно вы хотите защитить
- Выбрать инструмент для ее защиты, например, эндаумент

Наследие

начинается с ответа на вопрос: **что болит именно у вас?**



Хранители наследия

Некоммерческие организации – профессиональные **операторы социальных проектов**

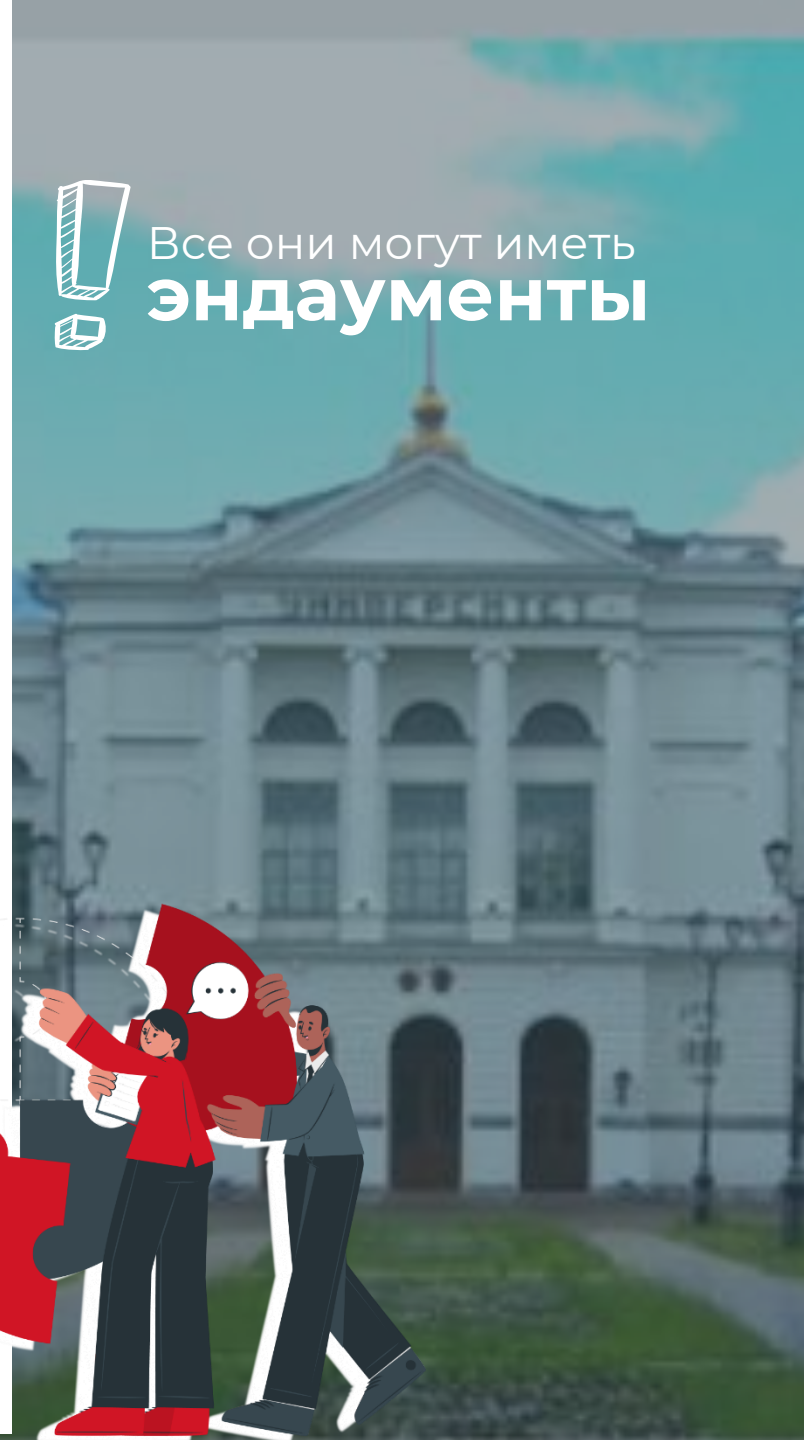
Работают в разных отраслях:

- Образование (вузы и школы)
- Культура (музеи и театры)
- Благотворительность
- Религиозные организации

Бывают разных форм:

- Образовательные учреждения
- Учреждения культуры
- Благотворительные фонды
- Автономные Некоммерческие Организации
- Общественные организации
- Религиозные организации

СОНКО – социально-ориентированные некоммерческие организации: их государство регулярно проверяет, поддерживает и ведет реестр СОНКО



Механика вечного двигателя

Тело целевого капитала **неприкосновенно**

На проекты работает только **доход** с капитала

Минимальный размер **3 млн ₽**

Минимальный срок **10 лет**

Виды эндаументов:

- Специализированный фонд
- Целевой капитал внутри НКО
- Именной целевой капитал
- Целевой капитал на «зонтичной» платформе

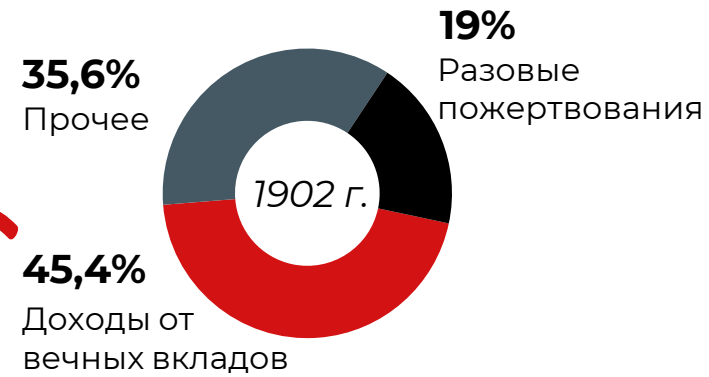


История и преемственность

Эндаумент — не западная новинка, а наша **историческая традиция**

Вечные вклады были популярным инструментом создания и сохранения наследия в Российской империи

Бюджет филантропических заведений:



Доходы от вечных вкладов были **основным источником** финансирования и составляли почти половину бюджета

260,9 млн ₽ совокупность вечных вкладов благотворительных учреждений vs ~100 млн ₽ бюджет Министерства народного просвещения.

45,4%
Доля доходов от вечных вкладов в бюджете учреждений филантропии России в 1902

Доля разовых пожертвований 19%, в **2,4 раза меньше**

Совокупность вечных вкладов превышала бюджет Министерства просвещения в **~2,7 раза**

Уроки меценатов

НАЭ
национальная
ассоциация
эндаументов

Они создавали не просто здания, а **работающие системы**.



Центральное училище технического рисования (ЦУТР) основано в 1876 году указом Александра II по инициативе банкира Александра фон Штиглица, построено и содержалось на средства его вечного вклада

г. Санкт-Петербург, Соляной пер., д.13



С 2006 года – Санкт-Петербургская государственная художественно-промышленная академия имени А.Л. Штиглица

Уроки меценатов

НАЭ
национальная
ассоциация
эндаументов

Они выступали инициаторами устойчивых **социальных изменений**



Бахрушинская бесплатная больница для хронических больных основана в 1887 году на средства братьев Бахрушиных. Больница и построенные позднее дом призрения, родительный приют и амбулатория содержались на средства их вечных вкладов

г. Москва, ул. Стромынка, д.7/1, 3-6



В 2016 году больнице возвращено имя ее создателей и теперь москвичи знают ее как Городскую клиническую больницу им. Братьев Бахрушиных

Уроки меценатов

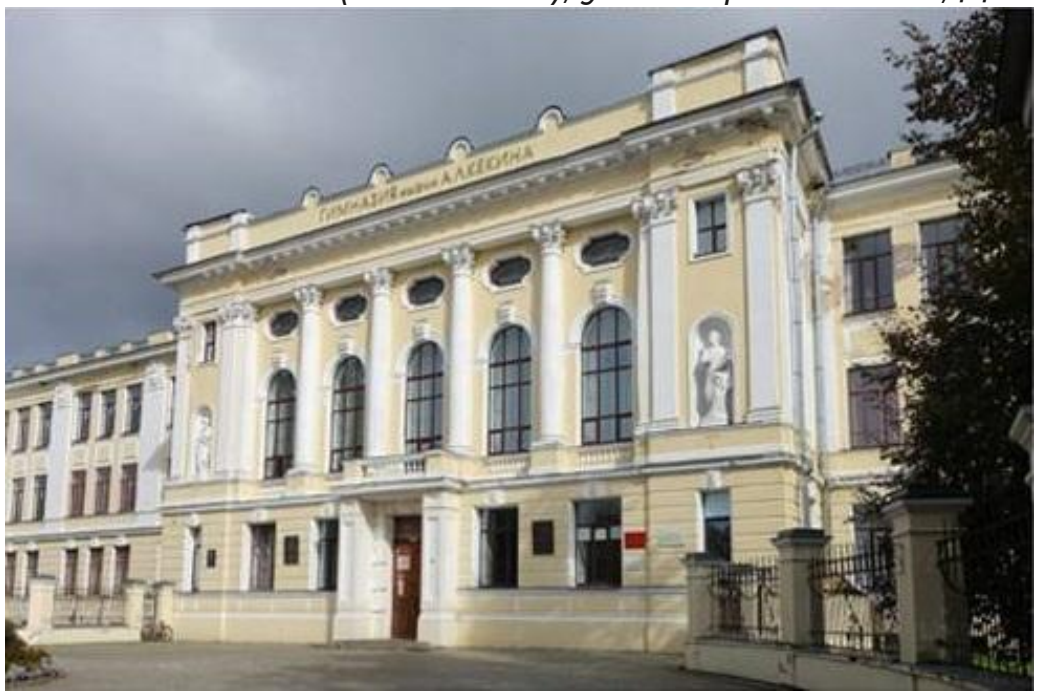
НАЭ
национальная ассоциация эндаументов

С помощью целевых капиталов они создавали **наследие в пользу благотворительности**, делая помощь стабильной



Ростовская мужская гимназия создана в 1907 году и содержалась на доход от целевого капитала, оставленного по духовному завещанию купцом Александром Кекиным, основателем Ростовской льняной мануфактуры

г. Ростов (Великий), ул. Моравского., д.6



В 2020 году гимназия имени А.Л.Кекина отметила 110-летний юбилей.
В 2024 году гимназия объявила об учреждении целевого капитала на развитие учреждения.

Эндаументы в России сегодня

Зрелый рынок с понятными правилами и лидерами
Интенсивно растет и развивается: новые регионы и инструменты
Все больше меценатов выбирают этот надежный инструмент наследия

450+ эндаументов

204,8 млрд ₽

совокупный объем активов под управлением
(рост ~43% за 2 года)

На 31.12.2025

Направления поддержки

16% Благотворительность, социальные проекты, реализуемые через СОНКО



14% Культура, история и искусство

62% Образование и наука

8% Прочее

Лидер:

Фонд Потанина

124,2 млрд ₽

~60% рынка

Пансионат Измалково – реальный кейс

Подари Жизнь
ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



78 семей (подопечный с одним родителем) смогут проживать в пансионате одновременно

1175 семей в год в среднем будет принимать пансионат

на **20 %** по оценкам специалистов, можно повысить эффективность лечения благодаря организации комфортного проживания детей

Ежегодно в России **~4500 детей заболевают раком**. Для них критично важны своевременные диагностика и лечение

Центр Димы Рогачева - крупнейший в России и Европе детский онко-госпиталь. Благодаря пансионату **+230 детей в год** смогут получать в нем самое современное лечение (**рост пропускной способности на 15-20%**).

В пансионате в приближенных к домашним условиях будут проживать те подопечные Фонда «Подари жизнь», которым не нужно постоянно находиться в больнице, но нужно приезжать на процедуры или анализы

Сейчас проект находится в завершающей стадии строительства и отделки

Эксплуатация пансионата потребует покрытия значительных дополнительных расходов **70-80 млн ₽ в год** * в дополнение к сборам на текущие программы помощи. Задача эндаумента - финансировать эксплуатацию пансионата



** Оплата труда персонала, (эксплуатация, клининг, транспорт, администрирование), коммунальные расходы и расходные материалы*

Контакты

НАЭ
национальная ассоциация эндаументов



Ирина Толмачева

Директор НАЭ

М: +7

E:

Подари Жизнь
ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



Оксана Гайдаш

Директор

СФЦК «Подари жизнь»

М: +7 903 295 31 57

E: ogaydash@podari-zhizn.ru

ВАШИ ВОПРОСЫ?

Подписаться на телеграм-канал Национальной ассоциации эндаументов

Поддержите сейчас

И создайте будущее с нами!